



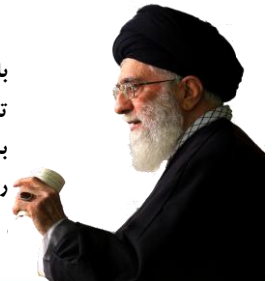
۵ دیهشت سال ۱۳۵۸
شهرزاد شکست خنده نعلی آمریکا در پس گرمی باد
ملیت ایران باطل را به دست حق و به بازوی نیرومند حق در خواهد کوبید.
حضرت آیت‌الله خمینی مدظله العالی



جمهوری اسلامی ایران
وزارت کشور

اشاره

باید انسان‌ها، هم آموزش داده شوند و هم تزکیه شوند، تا این کره خاکی و این جامعه بزرگ بشری بتواند مثل یک خانواده سالم، راه کمال را طی کند. (۱۳۷۹/۱۲/۲۴)



نشریه خبری مرکز مطالعات راهبردی و آموزش وزارت کشور (ویژه دفتر استانی) ۷۰

۴. فاجعه منا و بی‌مسئولیتی دولت عربستان

حادثه غمبار سال ۱۳۹۴ که روح و جان تمامی هم‌وطنان را آزرده حادثه منا بود. در دنیای اسلام اتفاقی دوباره رخ داد که نشان دهنده مسئولیت‌ناپذیری دولت عربستان سعودی است. وضعیت مدیریت در اجرای برنامه‌های حج و مهتر از همه آن‌ها حتی حاضر به عذرخواهی از مسلمین نشدند. ما در داخل کشور با چنین موضوعی مواجه بودیم و شهدای بسیار زیاد و مردمی که هم از نظر عاطفی و روحی شرایط بسیار خاصی داشتند. مدیریت این مسأله به وزارت کشور سپرده شد و کارکنان محترم، معاونین، استانداران و مدیران تلاش کردند ضمن این که در کنار داغ‌دیدگان حادثه احساس همدردی و همدلی کنند موضوع را مدیریت کنند که ما دچار هیجان‌ناکاذب ناشی از این مسأله در کشور نباشیم.

۵. اربعین حسینی و قدرت مدیریتی وزارت کشور

مدیریت راهبردی مراسم اربعین حسینی در سال ۱۳۹۴ با وزارت کشور بود. تقریباً ۴۰ روز هم بیشتر ربرای برنامه ریزی نداشتیم. یعنی فرصت کافی برای یک برنامه‌ریزی جامع وجود نداشت. البته دوستانی که قبلاً متولی این موضوع بودند تلاش و زحمات خود را انجام داده بودند و برنامه‌هایی تدوین شده بود اما این برنامه‌ها از منظر وزارت کشور کامل نبود و لذا ما به صورت جهادی و فوق‌العاده به این موضوع پرداختیم و دو میلیون زائر را توانستیم تدارک و پشتیبانی - آن هم در فضایی کاملاً امن - نماییم. این کار بسیار عظیم و مانوری هم برای مدیریت بحران ما بود، که نشان دهنده قدرت ما در مدیریت این مسأله بود.

۶. انتخابات مجلس شورای اسلامی و خبرگان رهبری

مهم‌ترین موضوعی که وزارت کشور در سال ۱۳۹۴ با آن روبرو بود بحث اجرای انتخابات بود. برگزاری انتخابات درحالی انجام گرفت که تقریباً تمامی مسئولینی که باید در امر انتخابات به وزارت کشور کمک می‌کردند به گونه‌ای به عنوان کاندیدا مطرح بودند. ما تمام تلاش خود را انجام دادیم تا این دو انتخابات مهم که دارای دو قانون متفاوت بود را به خوبی برگزار نماییم. اصل را بر تعامل، همکاری، همدلی و هم‌زبانی قرار دادیم تا موضوعات بیش از حد دچار هیجان نشود. این تعامل فقط با شورای نگهبان نبود بلکه با تمامی گروه‌ها، احزاب و جناح‌های سیاسی بود. ما با شورای نگهبان فراز و فرودهای زیادی داشتیم هر بی‌احتیاطی و بی‌تدبیری می‌توانست کار را پیچیده نماید اما به لطف خداوند ما در بیش از ۱۶۰۰ حوزه هیئت اجرایی تشکیل دادیم بدون این که یک اختلاف به وجود آید. روی ۱۷-۱۸ مورد نظرات متفاوت داشتیم که شورای محترم نگهبان از ما قبول کرد. در بحث تأیید صلاحیت‌ها مسیر سختی را گذراندیم و در سطوح مختلف رایزنی نمودیم همه را به رعایت قانون دعوت کردیم و من شهادت می‌دهم که اکثر بازیگران صحنه انتخابات به ما اعتماد کردند و پیگیری حقیقتان را به ما سپردند. خوشبختانه پس از پایان انتخابات نیز تمامی دوستان سیاسی، غیرسیاسی، مسئول، غیرمسئول و حتی شخص مقام معظم رهبری «مدظله العالی» بر این توفیق تأکید نمودند و البته تأکید شد که قانون انتخابات باید مورد بازنگری قرار گیرد و ضعف‌های موجود حتماً جبران شود. مرحله دوم انتخابات برای تاریخ ۱۳۹۵/۲/۱۰ برنامه ریزی شده است. معاونت سیاسی و امنیتی تدابیر لازم جهت برگزاری هرچه بهتر انتخابات را اندیشیده‌اند. ان شاءالله این مرحله نیز همانند مرحله اول با صحت، سلامت و آرامش پشت‌سر گذاریم.

بسم الله الرحمن الرحيم



عملکرد ۱۳۹۴ و چشم انداز ۱۳۹۵ وزارت کشور گزارش اجمالی سخنرانی دکتر رحمانی فضلی در دیدار نوروزی

اشاره

دکتر رحمانی فضلی روز شنبه مورخ ۱۳۹۵/۱/۱۴ در دیدار نوروزی خود با کارکنان وزارت کشور ضمن عرض تبریک، سال ۱۳۹۴ را سالی سرشار از الطاف و عنایت‌های خداوند متعال دانسته و با اشاره به اتفاقات سال گذشته در سطوح داخلی و خارجی، خطمشی کلان وزارت کشور را در سال ۱۳۹۵ بیان نمودند که به صورت گزیده در ادامه می‌آید.

الف. تحولات مهم سال ۱۳۹۴

۱. برجام و تعاملات بین‌المللی

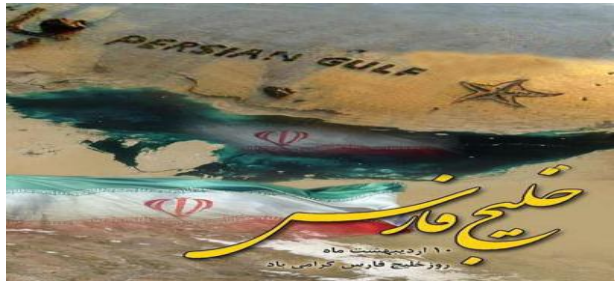
به لطف خداوند با مقاومت مردم، رهنمودهای مقام معظم رهبری «مدظله العالی» و تدبیر رییس محترم جمهور، از شر تحریم‌هایی که به همراه جنگ روانی بود و سعی در انزوا و محدودیت ما در فضای سیاسی داشت‌ت‌ها شدیم. خوشبختانه توافق نامه، عزت و سربلندی مردم ایران و انقلاب اسلامی را در سطح بین‌المللی بیشتر نمود اما مهمترین قسمت این توافق بحث اجرای آن می‌باشد که ان شاءالله با همت مردم و تدبیر رییس محترم جمهور و حمایت‌های مقام معظم رهبری «مدظله العالی» محقق خواهد شد. علیرغم مخالفت‌ها و کارشکنی‌ها در حوزه بین‌المللی که البته قابل پیش‌بینی بود، این مهم انجام شد و یقیناً در اجرا هم با همین کارشکنی‌ها روبه‌رو هستیم. آنچه که می‌تواند در اجرا ما را به توفیق برساند وحدت و انسجام ملی، هدایت‌های مقام معظم رهبری «مدظله العالی» و تدابیر دولت به خصوص رییس محترم جمهور است. الحمدلله هم‌اکنون ما در فضای بین‌المللی با گشایش‌ها و فرصت‌های فراوانی روبه‌رو هستیم.

۲. داعش و تعاملات منطقه‌ای

آنچه در سال ۱۳۹۴ در منطقه اتفاق افتاد و همچنان هم جاری می‌باشد، بسیار مهم است؛ زیرا ما متأثر از این جریان‌ها هستیم. این تأثیرپذیری باعث می‌شود که ما نسبت به آن بی‌طرف نباشیم. ایران وزنه بزرگی در این معادله است و ضرورت دارد که در مسایل منطقه‌ای فعال باشد. اتفاقاتی که در عراق، سوریه، لبنان، فلسطین، یمن، مصر، لیبی، بحرین و ... رخ می‌دهد نشان دهنده یک کلاف کاملاً پیچیده است. همه کشورهای منطقه در این تحولات برای خودشان حقی قابل هستند و هسته اصلی این تحولات یک تفکر فرقه‌ای، تروریستی و جنگ افروز می‌باشد که به هیچ‌کس رحم نمی‌کند. البته پشتیبانی‌ها و حمایت‌های مرتجعین منطقه و هدایت‌ها و سامان‌دهی استکبار هم بسیار در این وضعیت موثر بوده است و اینها مسئولند. الحمدلله ما در منطقه توانستیم سیاستها و برنامه‌هایمان را به خوبی پیش ببریم به هر صورت ما در توازن بخشیدن به طرفین دعوا بازیگر اصلی هستیم و بدون ایران نخواهند توانست کار را از پیش ببرند.

۳. اقتصاد، رشد و رکود

یکی از مشکلات مهمی که ما در سال ۱۳۹۴ با آن روبرو بودیم بحث کاهش قیمت نفت بود که تأثیر مستقیمی بر اقتصاد کشورهای منطقه داشت. این مشکل در برخی کشورها مانند ونزوئلا تورم ۳۰۰ درصدی در پی داشت. یا عراق حتی در پرداخت حقوق کارمندان با مشکل روبرو شد، عربستان سعودی نیز بخش عظیمی از ذخایر ارزی خود را استفاده نمود، ارزش پول روسیه پنجاه درصد پایین آمد، اما ما در چنین شرایطی کشور را به گونه‌ای اداره کردیم که رشدی ۱.۵ درصدی را تجربه نمودیم و همچنین تورم را توانستیم به ۱۲ درصد کاهش دهیم. همدلی و هم‌زبانی که در سال ۱۳۹۴ بین دولت و ملت که از رهنمودهای مقام معظم رهبری «مدظله العالی» به وجود آمد عامل به وجود آورنده این مهم بود. ما توانستیم شرایط اقتصادی کشور را به گونه‌ای اداره کنیم که در شاخص‌های کلان اقتصادی با مشکل مواجه نشویم. البته پاشنه آشیل ما در حوزه اقتصادی در سال ۱۳۹۴ رکود اقتصادی بود که ما امسال باید آن را به خوبی مدیریت نماییم.



جمهوری اسلامی ایران
وزارت کشور

چند سال به دانشگاهها مرتب راجع به مسائل علم و تحقیق و پژوهش و نوآوری و جنبش نرم‌افزاری و ارتباط صنعت و دانشگاه و این‌ها این همه تأکید کردم، برای خاطر این است که یک رکن امنیت بلندمدت کشور و ملتتان علم است. (۱۳۸۸/۰۶/۰۴)



۷۰ نشریه خبری مرکز مطالعات راهبردی و آموزش وزارت کشور (ویژه دفاتر استانی)

سال سوم، شماره ۴، شماره مسلسل ۷۰، (یکشنبه ۵ اردیبهشت ۱۳۹۵)

اشراف

اخبار مرکز

اخبار استان‌ها

اخبار ویژه

ب.چالش‌های سال ۱۳۹۵

مقام معظم رهبری «مذله‌عالی» سال ۱۳۹۵ را سال اقتصاد مقاومتی اقدام و عمل معرفی نمودند. قطعاً ما باید همان چالش‌های سال ۱۳۹۴ را که داشتیم، در سال ۱۳۹۵ با جدیت بیشتری پیگیری کنیم.

چالش اول. اجرای برجام

در حوزه اجرای برجام حتماً مشکلات بیشتری ایجاد خواهد شد. همه ما باید با سرعت و تلاش بیشتر نسبت به عملیاتی شدن برجام اقدام نماییم. دولت در رأس کار و پیگیر موضوع است و به کمک زیادی نیز احتیاج دارد ما باید کمک کنیم تا با امنیت خاطر از این چالش عبور کنیم و قطعاً عبور خواهیم کرد.

چالش دوم. مسایل منطقه‌ای

گفتم ما در مسایل منطقه‌ای نمی‌توانیم بی‌طرف باشیم. ما باید با همان شدتی که تأثیرگذار بودیم هیچ کاستی نباید در آن ایجاد شود. مسایل منطقه‌ای محل انفعال نیست. همه آثانی که در منطقه آتش‌افروزی می‌کنند ایران را به عنوان ثقل مدنظر دارند پس ما باید حضور فعال و پررنگ در منطقه داشته باشیم. اواخر سال در سوریه اوضاع بهبود یافت و در یمن نیز اوضاع به نفع مبارزین تغییر کرد و همان‌جور که شاهد بودید گرایش به مذاکره و حل مسأله از طریق سیاسی در عرصه بین‌المللی هم رخ داد که البته آن‌ها می‌خواهند آن چیزهایی که در جنگ و خونریزی بدست نیابوده‌اند از طریق مذاکره بدست آرند و ما بنا بر تأثیرگذاری که داریم یقیناً این مسأله را پیگیری می‌کنیم.

ج. اولویت‌های کاری وزارت کشور

با توجه به شرایط بیان شده، ما در وزارت کشور لازم است به اولویت‌های زیر توجه داشته باشیم:

اولویت اول. اقتصاد مقاومتی

اقتصاد مقاومتی ابلاغی مقام معظم رهبری را می‌توان موشوع اراده قطعی رییس جمهور محترم است که باید اتفاق بیفتد. مهمترین قسمت این بحث مربوط به دولت است چرا که به اجرا نظر دارد و البته همه قوا و مردم لازم است مشارکت و مساعدت داشته باشند. ما از مسیر موجود که یک مسیر عادی است به این مهم دست پیدا نخواهیم کرد همان‌طور که مقام معظم رهبری فرمودند قرارگاه فرماندهی که جدا از شورای هماهنگی است باید مسیری کوتاه، سریع و قاطعانه را پیش بگیرد. ما در دولت آمادگی خود را اعلام کردیم و پیشنهاد دادیم که برای الگو سازی، قرارگاه اقتصاد مقاومتی در دو استان را به صورت کامل به وزارت کشور بسپارید.

اولویت دوم. آسیب‌های اجتماعی

مقام معظم رهبری «مذله‌عالی» در دو جلسه شش ساعته با مسئولین بر آسیب‌های اجتماعی تأکید داشتند و شورای اجتماعی را ارتقا سطح دادند به ریاست رییس جمهور و جانشینی وزیر کشور و بنده را به عنوان عضو شورای عالی انقلاب فرهنگی منصوب نمودند و لذا امسال مدیریت آسیب‌های اجتماعی اولویت بعدی ما است.

اولویت سوم. تکریم ارباب رجوع

بررسی‌ها و نظرسنجی‌های که انجام شده است نشان می‌دهد که میزان رضایتمندی ارباب رجوع در ادارات ما متأسفانه نامطلوب است و از رضایتمندی کمی برخوردار است. بخش حقوقی را مسئول کردیم که مسأله را بررسی و مدیریت نماید. مثلاً در همه‌ی فرمانداری‌ها یک واحد با دستورالعملی مشخص تشکیل شود تا هر کس به اداره‌ای مراجعه می‌کند و به هر دلیلی کارش انجام نمی‌شود فرمانداری‌ها ظرف ۲۴ تا ۴۸ ساعت پاسخگو باشند.

د. انتخابات ریاست جمهوری

یک مرحله دیگر از انتخابات که از نیمه دوم امسال شروع می‌کنیم بحث انتخابات ریاست جمهوری سال ۱۳۹۶ است. در حوزه پشتیبانی و تدارکات، برنامه‌ریزی اجرایی، تصمیم و تحلیل به دلیل اهمیت انتخابات آماده باشیم. انتخابات شوراها نیز همان مشکلات و سختی‌های انتخابات مجلس و خیرگان را دارد که این‌شاءالله سعی می‌کنیم به خوبی برگزار شود. همه این مهم با همکاری شما امکان پذیر است. کسانی که در انتخابات بودند قصد داشتند که اشکالات اساسی بر وزارت کشور بگیرند اما الان هیچکس نمی‌تواند ادعا کند که وزارت کشور در انجام وظایفش با علم و آگاهی دچار تخلف شده است البته که اشتباه سهوی اجتناب ناپذیر است. ما می‌توانیم بگوییم که در انتخابات گذشته حتی یک رأی جابجا نشده و همچنین حق کسی پایمال نشده است زیرا ما انتخابات را به صورت قانونی مدیریت کردیم. در انتخابات گذشته بیش از یک میلیون نیرو مورد استفاده قرار گرفت و با کمک مرکز مطالعات راهبردی و آموزش به فرمانداران و بخشداران آموزش‌های لازم داده شد و امتحان نیز به عمل آمد. ۶۰۰۰۰ نیرو جهت بازرسی مستقر شده بودند یعنی به ازای هر صندوق یک نماینده در حالی که در دوره‌های گذشته در ۵ یا ۶ صندوق یک نماینده داشتیم. همه بازرسی‌ها با ما در ارتباط بودند البته ما توفیق پیدا نکردیم اخذ و شمارش آرا را رایانه‌ای انجام دهیم به هر حال ما مدعی بودیم که می‌توانیم این کار را انجام دهیم. دستگاه‌هایی را تولید نمودیم اما در نرم‌افزار اشکالی پیش آمد ولی با همین طریق شمارش و اخذ آرا زیر بار بردیم. بنده در اتاقم تمام مناطق کشور را زیر نظر داشتم و بخشداران و فرمانداران را کنترل می‌کردم به طوری که خودشان تعجب کردند. این سیستم برای مرحله دوم انتخابات نیز مورد تأیید شورای نگهبان قرارنگرفت اما امیدواریم در انتخابات ریاست جمهوری موافقت نمایند که این اتفاق در کشور بیفتد.

• **مصاحبه با استاندار پیشین استان مرکزی / در** چارچوب برنامه طرح تدوین تجارب استانداران در وزارت کشور، گفتگوی آقای رضوانی‌نژاد رئیس گروه مدیریت دانش و همکاری‌های علمی با آقای حمید حاجی‌عبدالوهاب استاندار سابق استان مرکزی انجام شد. تمرکز بحث در این گفتگو، بر شرایط پذیرش این مسئولیت در دولت هفتم و وضعیت استانداری مرکزی در بدو تصدی مسئولیت قرار داشت.

• **تشکیل جلسه شورای عالی بزرگداشت روز ملی خلیج فارس / در** سال جاری مقرر شد علاوه بر برگزاری پاسداشت روز ملی خلیج فارس در استان هرمزگان، همایش جداگانه‌ای با حضور مقامات کشوری و اقصای مختلف مردم ۹ اردیبهشت در تهران برگزار شود. آقای دکتر جلالی معاون مرکز از اعضای شورای عالی و نماینده وزارت کشور در جلسه‌ای که به این منظور تشکیل شد حضور یافته و نقطه نظرات وزارت کشور را بیان نمودند. در این نشست مقرر شد از مقامات وزارت کشور در همایش مذکور جهت سخنران و رونمایی مستندات و سمبل‌های تهیه‌شده دعوت بعمل آید.

• **برگزاری نشست کاربردی برای تهیه محتوای کتاب ویژه فرمانداران / در** مورخ ۹۵/۱/۲۸ جلسه‌ای در خصوص تهیه فرآیندهای شهرداری‌ها سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌ها برای معرفی و درج در کتاب «ویژه فرمانداران» که در دست تألیف و تدوین در گروه پژوهش‌های امنیتی انتظامی مرکز است برگزار گردید. پس از معرفی کتاب و تشریح بخش‌ها و فصول آن نمایندگان ۷ اداره کل آن سازمان نسبت به کارویژه‌های سازمان به بحث و تبادل نظر پرداختند. مقرر شد بخشی از فصل دوم کتاب به فرآیندهای اختصاصی یابد که فرمانداران در این حوزه کاری دنبال می‌کنند از جمله کارگروه‌های مختلفی چون محیط‌زیست، مدیریت آب، حمل و نقل، توسعه شهری و ...

• **زرین‌فر: نیازهای استان بوشهر در زیرساخت‌های توسعه فناوریانه باید شناسایی شود / سعید زرین فر** معاون توسعه مدیریت و منابع انسانی استاندار بوشهر در نشست بررسی طرح‌های علمی و فناوری استان بوشهر با اشاره به این‌که استان بوشهر دارای ظرفیت‌های ویژه‌ای در حوزه‌های دریا، نفت و گاز دارد اظهار داشت: استان بوشهر توانمندی‌های خاصی در زمینه توسعه فناوری مرتبط با دریا، نفت و گاز و انرژی‌های برتر دارد که توجه به آن در شرایط اقتصاد مقاومتی از اهمیت برخوردار است.

• **با ما در** نشریه خبری «ارتباط» به صورت هفتگی توسط مرکز مطالعات راهبردی و آموزش برای تقویت ارتباط بین مرکز و دفاتر استانی منتشر می‌شود، منتظر دریافت اخبار شما جهت درج در این نشریه و همچنین پیشنهادات و انتقادات سازنده شما هستیم.

RAHBORDI@MOI.IR

• **برگزاری جلسه شورای امین /** نخستین جلسه شورای امین در سال ۹۵ به تاریخ ۹۵/۱/۲۴ برگزار شد. در این جلسه اولویت‌های موضوعی شورا، بررسی و تصویب گردید.

• **برگزاری جلسه هماهنگی «اقتصاد مقاومتی» /** باتوجه به ضرورت ایجاد هماهنگی درون وزارتی در بحث اقتصاد مقاومتی، به تاریخ ۹۵/۱/۲۴ با حضور آقایان دکتر افتخاری و مهندس وکیلی، جلسه‌ای در مرکز برگزار و ابعاد مختلف مدیریتی موضوع بررسی و درخصوص نحوه عملکرد در این حوزه تصمیم‌گیری شد.

• **برگزاری اولین جلسه هماهنگی «نظام جامع انتخابات» /** با توجه به ضرورت تهیه پیش‌نویس نظام جامع انتخابات (ابلاغی از سوی وزیر محترم به مرکز)، اولین جلسه شورای عالی راهبردی این طرح با حضور آقایان افتخاری، مقیمی، امیری، جلالی، صمدی و دلفروز به تاریخ ۹۵/۱/۲۸ تشکیل شد. در این جلسه اهداف، روش اجرایی و برنامه زمانی طرح و تصویب شد. براین اساس ستاد راهبردی موضوع در مرکز تشکیل و با دواگروه علمی و عملی موضوع را راهبری خواهند نمود.

• **برگزاری شورای حکمت /** شورای حکمت اولین جلسه در سال ۹۵ خود را به تاریخ ۹۵/۱/۲۹ در محل سالن جلسات مرکز به ریاست دکتر افتخاری برگزار نمود. در این جلسه محورهای اصلی در موضوع آسیب‌شناسی الگوی مدیریت در حوزه سیاست داخلی، بررسی شد و مقرر گردید حسب اولویت در جلسات بعدی بررسی و ارزیابی گردد.

• **برگزاری اولین جلسه شورای پژوهش وزارت کشور در سال ۱۳۹۵ /** اولین جلسه شورای پژوهش در سال جدید در تاریخ ۹۵/۱/۲۹ با ریاست دکتر افتخاری رئیس محترم مرکز وارد دستور کار شد. در این جلسه عناوین و موضوعات پژوهشی در حوزه‌های سیاسی، امنیتی، توسعه مدیریت و منابع مورد بررسی قرار گرفت و ۸ عنوان طرح مورد تصویب قرار گرفت. عناوین مصوب متعاقباً فراخوان عمومی می‌شود.

• **برگزاری جلسه راهبردی طرح «تغییر نگرش‌ها» /** اولین جلسه مربوط به بررسی ابعاد طرح «تغییر نگرش‌ها» به تاریخ ۹۵/۱/۲۹ در مرکز مطالعات راهبردی و آموزش آقای دکتر ملکی مشاور محترم وزیر، نیز حضور داشتند.

نشریه خبری «ارتباط»
مرکز مطالعات راهبردی و آموزش وزارت کشور
(ویژه دفاتر استانی)

مدیرمسئول: سید سعید جلالی
سرمدیر: مصطفی اسماعیلی
دستیار سرمدیر: رضا فیضی
مدیر اجرایی: محمد مهدی خدادادی